

รายละเอียดเกี่ยวกับหลักสูตร
ฝึกยกระดับฝีมือแรงงานและฝึกเปลี่ยนสาขาอาชีพ กรณีเป็นผู้ดำเนินการฝึกเอง

1. ชื่อหลักสูตร Advanced Leadership Development Program for VP Module 3

2. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจแนวคิดและประยุกต์ใช้กระบวนการทำกลยุทธ์

2 เพื่อให้ผู้เข้าอบรม The ART of LEADERSHIP: รู้จักตนเอง รู้จักคน

3. หัวข้อและเนื้อหาวิชา (ภาษาไทย)

Day 1 Leading Business & Change

- (1) หัวข้อวิชา กระบวนการทำกลยุทธ์ จำนวน 2 ชั่วโมง 45 นาที
คำอธิบายเนื้อหาวิชา ศึกษาเกี่ยวกับทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการทำกลยุทธ์
- As plan : มองไปข้างหน้าว่าอยากให้เป็นอย่างไร (ข้อเสีย : ข้อมูลมาจาก Assumption ทั้งหมด)
 - As pattern : มองข้อมูลในอดีต แล้ววางแผนจาก Assumption (ข้อเสีย : เอาข้อมูลในอดีตมาตัดสิน)
 - As position : Focus ที่ Specific target group อย่างเดียว (ข้อเสีย : การที่ Focus เกินไป หากมีอะไรเปลี่ยนแปลงจะเสี่ยงมาก)
 - As perspective : การมองเห็นแบบมีวิสัยทัศน์ (ข้อเสีย : คาดการณ์ยาก และควบคุมสถานการณ์ยาก)
 - As ploy : วางแผนแบบอ้อมๆ และทำให้ได้มาซึ่งผลลัพธ์ (ข้อเสีย : ควบคุมสถานการณ์ได้ยาก)
- (2) หัวข้อวิชา กระบวนการทำกลยุทธ์ Strategic Diagnosis จำนวน 1 ชั่วโมง 30 นาที
คำอธิบายเนื้อหาวิชา ศึกษาเกี่ยวกับทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการกลยุทธ์ Strategic Diagnosis องค์กรประกอบเหล่านี้ Customers, Market, Industry, Competition, Resources, Capabilities Organization แบ่งกลุ่มปฏิบัติ โดยให้ผู้เข้าอบรมฝึกขั้นตอน การสร้างกระบวนการกลยุทธ์
- (3) หัวข้อวิชา กระบวนการทำกลยุทธ์ CULTURE จำนวน 2 ชั่วโมง 15 นาที
คำอธิบายเนื้อหาวิชา ศึกษาเกี่ยวกับทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการทำกลยุทธ์ CULTURE สร้างด้วย Context/ Participation/ Information/ Rewards
- Reward : ให้รางวัลถ้าทำดี
 - Information : พูดบ่อยๆ ให้จำได้
 - Participation : จัด Workshop เพื่อระดมสมอง และคิดหาวิธีร่วมกัน เพื่อสร้าง Buy in
 - Context : เปลี่ยนสภาพแวดล้อม เพื่อเป็นการหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมเอง

Day 2 Wisdom Management

- (1) หัวข้อวิชา Wisdom Management ปรับความคิดชีวิตเป็นสุข จำนวน 1 ชั่วโมง 30 นาที
คำอธิบายเนื้อหาวิชา ศึกษาเกี่ยวกับทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับ ปรับความคิดชีวิตเป็นสุข
- (2) หัวข้อวิชา งานได้ผล คนเป็นสุข จำนวน 1 ชั่วโมง 30 นาที
คำอธิบายเนื้อหาวิชา ศึกษาเกี่ยวกับทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับ งาน ได้ผล คนเป็นสุข
- (3) หัวข้อวิชา รู้จักตนเอง รู้จักคน จำนวน 1 ชั่วโมง 30 นาที
คำอธิบายเนื้อหาวิชา ศึกษาเกี่ยวกับทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับ The ART of LEADERSHIP: รู้จักตนเอง รู้จักคน
- (4) หัวข้อวิชา รู้จักตนเอง รู้จักใช้ชีวิต จำนวน 2 ชั่วโมง
คำอธิบายเนื้อหาวิชา ศึกษาเกี่ยวกับทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับ รู้จักตนเอง รู้จักการใช้ชีวิตอย่างมีความสุข (Extraordinary Life)


สำเนาถูกต้อง

4. ระยะเวลาการฝึก 2 วัน รวม 13 ชั่วโมง
ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับการฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบของจำนวนชั่วโมงที่กำหนดไว้ในหลักสูตร
5. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตร
- (1) ...ผู้บริหารระดับ SVP/VP.....
- (2)
- (3)
- (4)
6. เอกสารประกอบอื่น ๆ (ถ้ามี)
- (1)
- (2)
- (3)

หมายเหตุ 1. หลักสูตร ต้องมีระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมง

- วัตถุประสงค์ของหลักสูตร ต้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการของสถานประกอบการ
- หัวข้อวิชา คำอธิบาย เนื้อหาวิชาต้องเป็นภาษาไทย
- คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องสอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่ที่ปฏิบัติอยู่หรือได้รับการแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่


สำเนาถูกต้อง